

商工神奈川

2022 2

令和4年 本会新春賀詞交歓会並びに表彰式が 開催されました



No.770

Contents

〈巻頭〉令和4年 本会新春賀詞交歓会並びに表彰式 ……2
 〈特集〉「コロナ禍でのBCP
 (事業継続計画)策定について」前編 ……4
 組合あてな ……6
 情報連絡員の声 ……10
 組合Q&A ……12
 今月の逸品・編集後記・情報募集 ……13



“人を「^{つな}ぐ」・組織を「^{むす}ぶ」・地域を「^{つな}ぐ”

神奈川県中小企業団体中央会

URL <https://www.chuokai-kanagawa.or.jp/>

令和4年 本会新春賀詞交歓会並びに表彰式を開催

本会では、令和4年1月6日(木)、横浜ロイヤルパークホテル(横浜市西区)にて新春恒例の賀詞交歓会並びに表彰式を御来賓含め約300名の参加のもと開催しました。

冒頭、主催者として森会長は「昨年11月25日に、27年ぶりに本県で開催した『第73回中小企業団体全国大会』には、全国各地から約1,700名の中小企業団体関係者が参集し、多くのご来賓にご臨席をいただき、大変盛会のうちに終えることができました。改めて、大会の開催にあたって、会員並びに関係者の皆様からいただいたお力添えに、厚く御礼申し上げます。

ポストコロナ、ウィズコロナを見据えたとき、中小・小規模事業者の更なる生産性向上や経営強靱化は喫緊の課題であります。そして、コロナ禍という厳しい状況の中で、『協同』の力で困難を乗り越えていく、組合等連携組織の役割は、ますます重要になっております。昨年末には、岸田新政権により総額35兆9千億円に及ぶ補正予算が成立、財政支出で55.7兆円という、過去最大規模の、コロナ危機下における経済対策が実行されます。また、県、市におかれましても、日頃より、大変きめ細かい中小企業施策を進めていただいているところです。中央会といたしましても、こうした国や県、市の支援策を十分に活用させていただきながら、中小・小規模事業者の連携組織づくりをさらに進めるとともに、ポストコロナ時代の経済・社会の変化を見据えた『事業再構築』や『事業承継』など、経営基盤の強化、生産性向上への支援に全力で取り組んでいく所存です。皆様におかれましては、どうか昨年が変わらぬご支援、お力添えを心よりお願い申し上げます。」と挨拶を行いました。



主催者挨拶をする森会長



表彰状授与の様子

また、ご臨席いただいた御来賓の中から、黒岩祐治神奈川県知事、小島健一神奈川県議会議員、山中竹春横浜市長、河西慎日本銀行横浜支店長よりご挨拶をいただき、表彰式では、組合功労者、優良組合、優良役員、優良職員の順に表彰が行われ、受賞者は盛大な拍手とともに祝福を受けました。

休憩の後、交流懇親会を開催し、懇親会には甘利明自民党税制調査会顧問や山際大志郎経済再生担当大臣をはじめとした御来賓の方々にご出席頂き、出席者は交流を深め、盛況の後、閉会しました。

受賞者の皆様は下記の通りです。(順不同・敬称略)

組合功労者 (3名)

氏名	所属団体	役職
飯沼健史	神奈川県貨物自動車事業協同組合連合会	会長
長嶋達夫	横浜市総合パン・米飯協同組合	理事長
山田隆	横浜港運事業協同組合	理事長

優良組合（8組合）

組 合 名	設立年月日	業 種
神奈川県医療福祉施設協同組合	昭和36年12月25日	医療業
神奈川県不動産賃貸業協同組合	平成7年1月17日	不動産業
川崎住宅管理保全建築協同組合	平成13年6月27日	建設業
新横浜テクノヒルズ協同組合	平成18年2月2日	製造業
東日本サイディング事業協同組合	平成20年7月1日	建設業
藤沢市指定排水設備業協同組合	平成9年6月2日	建設業
南足柄市商業協同組合	平成10年4月8日	複合業種
横浜市防災消防事業協同組合	平成17年3月9日	サービス業

優良役員（23名）

氏 名	所 属 団 体	役 職
青木正良	鎌倉由比ガ浜商店街振興組合	副理事長
網代正太郎	横浜市防災機器販売協同組合	理事
石山朗	川崎港海上コンテナ輸送協同組合	理事
井上雅博	川崎市造園建設業協同組合	理事長
今成裕一	藤沢市資源循環協同組合	理事
大河原達	相模原市管工事設備協同組合	理事長
大平道成	協同組合横浜輸送センター	理事
上村政行	神奈川県司法書士協同組合	理事
小泉厚	ミーズ設計連合協同組合	副理事長
小永井茂雄	神奈川県建具協同組合	副理事長
柴田忠弘	かながわ理容美容協同組合	理事
新海剛	神奈川県ダクト工事業協同組合	副理事長
鈴木克人	清水原工業団地協同組合	理事
鈴木重仁	協同組合藤沢葉業協会	副会長
瀬戸裕昭	神奈川県工業塗装協同組合	副理事長
高砂宗平	神奈川県綾瀬工業団地協同組合	理事
竹内清志	協同組合クリーンテクノかながわ	理事
田中徹	神奈川県コンクリート圧送業協同組合	理事
新坂浩一	厚木市廃棄物処理業協同組合	監事
新川尚	神奈川県不動産賃貸業協同組合	理事
村松仁志	神奈川県歯科技工業協同組合	理事
矢澤正司	神奈川県柔道整復師協同組合	理事
山口誠志	峡の原工業団地協同組合	監事

優良職員（11名）

氏 名	所 属 団 体	役 職
大森一記	横浜医療協同組合	相談役
金子慎治	神奈川県自動車交通共済協同組合	電算課主幹
木村奈美恵	大協企業協同組合	事務局員
立石恵子	神奈川県司法書士協同組合	事務管理責任者
多羽本昌宏	神奈川県石油業協同組合	総務課兼業務課主査
鶴巻辰衛	神奈川県警備業協同組合	事務局長
林恵子	神奈川県電気工事工業組合	主任
飛田まさ子	平塚市資源回収協同組合	油選別作業員
保坂明子	神奈川県自動車整備商工組合	係長
山田岳幸	神奈川県遊技場協同組合	総務係長
渡邊ひとみ	協同組合藤沢市建設資源リサイクルセンター	主任



受賞された皆様、誠におめでとうございます！



「コロナ禍での BCP(事業継続計画) 策定について」

事継舎 佐藤雅信

1) コロナ禍の今、起きていること

新型コロナウイルス感染症は、発生から2年あまりが経った今でも、収束の兆しは見えず、世界中が混乱の渦にあります。国内の多くの企業でも、人流抑制等による生産・販売額の減少、国内外取引先とのサプライチェーンの混乱、海外からの部品供給停止、収益減少に伴う資金繰りの悪化などにより、事業の継続が困難となるような事態が発生したことから、BCP 後進国日本でも、改めて BCP が注目されています。そして私自身も、コロナ禍で BCP 策定に取り組む企業が増えてきたことは肌で感じています。

2) 事業継続計画(BCP)とは

事業継続計画(Business Continuity Plan、BCP)とは、大地震等の自然災害、感染症のまん延、テロ等の事件、大事故、サプライチェーン(供給網)の途絶、突発的な経営環境の変化など不測の事態が発生しても、重要な事業を中断させない、または中断しても可能な限り短い期間で復旧させるための方針、体制、手順等を示した計画のことを言います。(内閣府：事業継続ガイドラインより)

BCP と言いますと、防災・減災(自然災害やパンデミック発生時などにおける生命の安全確保や物的被害の軽減を目的とした活動)と思われがちなのですが、本来は、それだけではなく、企業の存続を目的とした、事業を復旧・継続させる活動までを指します。まずは、この認識が重要です。

3) BCP 策定に取り組む目的・狙い

私は、今日まで約 400 の企業や中小企業組合等の BCP の策定を支援してまいりました。事業者が BCP 策定に取り組んだ目的や狙いについてヒアリングした結果をまとめると、以下のとおりとなります。

- ①不測の事態が起きても、従業員の命を守り会社を存続させるため
- ② BCP の策定で、既存顧客の評価や信用と企業価値を高めるため
- ③有事の備えだけでなく、日々の業務の改善や効率化、品質向上への取り組みに繋げるため
- ④自社の強みをアピールし、新規顧客を獲得するため

特に私の手法は、全従業員が業務の棚卸しを行い、有事だけでなく、平常時の業務改善や効率化等の取り組みにまで及ぶのが大きな特徴です。その分、策定には労力と時間を要しますが、しっかりと取り組まれた事業者は、実際に③、④についても大きな成果を得られています。

4) BCP 策定は事業継続のスタート

実は、BCP の意義は、BCP を策定することではなく、策定活動を通して浮き彫りになった課題の解決や、計画に織り込んだ事前策を全社で計画的に実行することにあります。具体的には、自然災害における備蓄品の準備、転倒落下防止策、データ保全、機材や材料の早期確保、修理のための仕入先や協力会社との連携強化、海外を含む委託先への業務シフトや業務停止に伴う関係先への連絡内容と手順のルール化、机上訓練など、社内外に関する多岐にわたるものとなります。

これらの取り組みが、平常時の活動となる BCM です。BCM とは「Business Continuity Management」の略であり、事業継続マネジメントのことを指し、事業継続活動（BC 活動）とも呼ばれています。事業継続計画の運用には計画・実行・確認・改善のプロセスがあります。このプロセス全体を BCM、計画にあたるのが BCP です。重厚な BCP を策定しても、災害時などの有事に実効性がなければ意味がありません。つまり、事業の継続が実現可能な BCP を策定し、それを円滑に運用することが BCM において重要となります。

5) コロナ禍での BCP の効果

この2年あまり、多くの事業者がコロナ対応 BCP を策定していますが、感染防止に係る事前策や初動対応は別として、基本的な考え方は従来の BCP と同じです。コロナ対応の場合、自社内で感染者が発生した場合の業務への影響、業務停滞による取引先への影響、収益や資金繰りへの影響、業務の中断に加え供給レベルの低下による信用への影響などを整理することが重要となります。

仮に、従業員がコロナに感染して欠勤した時、どのように業務を継続するのか？どの企業も心配ではないでしょうか。例えば、ベテランなど一部の従業員だけが担当している属人的な業務があると、その従業員が不在になった途端、組織として機能できなくなる恐れも生じます。従業員の仕事（業務）は、それぞれの経験によって成り立つ属人化された状態です。その人にしか出来ない業務があると、交替勤務や在宅勤務も困難となる場合が往々にしてあるのです。

これは、自然災害において負傷者が欠勤した場合と同様の状況とも言えることから、コロナ前に策定した BCP でも対応が可能だと理解いただけると思います。

コロナ前に策定した BCP を活用し、窮地を乗り越えた事例の一部をご紹介します。

- ・全部署の業務棚卸しにより、在宅可能な業務と出社が不可欠な業務を洗い出すことで、テレワーク対象部署の決定が容易だった。
- ・異動、転勤者および代替要員に対する業務の引継ぎが困難な中で、BCP に明記された「止められない業務」の継続策を見ることで、無理なく業務ポイントを確認出来た。
- ・経営幹部や従業員がコロナ感染で入院、不在となったが、自然災害対応策に基づき外部関係先と連携し業務を継続することが出来た。高品質のサービスを中断することなく提供できたことで、顧客の高評価を得ることができた。

どのような不測の事態に直面しても、BCP の基本は変わりません。取り組みの目的は、事業の継続、企業の存続なのです。

後編では、事象対応型 BCP とマルチハザード型 BCP、組合の BCP 取組み事例についてご紹介します。

執筆者紹介

事継舎 佐藤雅信

2015年に平成27年度中小企業庁、全国中央会が取組んだ「中小企業・小規模事業者事業継続力強化支援事業」BCP 策定支援マニュアル策定委員会専門委員、派遣専門家としてマニュアル策定に携わる。2015年以降、各都道府県中央会において BCP 講習会の講師を務めるとともに、全国の中小企業組合並びに組合員企業の BCP 策定支援を行う（神奈川県でも多数の実績アリ）。「防災としての BCP ではなく、経営戦略として取り組む事業継続計画」を提唱し、現在も大企業から中小企業まで、全国の様々な業種の企業の BCP 策定支援を行っている。





第10回「かながわ商店街大賞」授賞式が開催されました!

令和4年1月5日(水)、県民共済プラザビル メルヴェーユ(横浜市中区)にて第10回「かながわ商店街大賞」授賞式が開催されました。「かながわ商店街大賞」は、神奈川県内の商店街の優れた取り組みを表彰し、広く紹介することで、より多くの方に商店街の役割や魅力を知っていただくとともに、商店街活性化の参考としてもらい、県内の商店街全体の活性化に寄与することを目的とした表彰制度です。神奈川県と公益社団法人商連かながわ、神奈川県中央会などが実行委員となって毎年開催されており、夏に公募を行い、今回は大賞に1団体、優秀賞に2団体、特別賞に3団体の商店街が選出されました。



今回の特色は、コロナ禍で商店街の活動に制約がある中で、受賞が決定した商店街それぞれがその特性に応じて工夫を凝らし、感染症防止対策や新しい生活様式に対応した取り組みを行っている点が評価されました。



主催者挨拶をする黒岩県知事



表彰状授与の様子

授賞式には、受賞団体とその関係者のほか、黒岩祐治神奈川県知事をはじめとした実行委員会メンバーや多くの来賓が列席され、盛会裏に開催されました。



受賞者紹介

大賞

《商店街一丸となってコロナに立ち向かう》 横浜橋通商店街協同組合（横浜市南区）

横浜橋通商店街はアーケード内に生鮮品店や個性的な店が並び終日賑わう、地域に密着した商店街です。個店でのコロナ感染拡大防止策に加え、令和2年2月から商店街で始めた、次亜塩素酸散布を特徴とするアーケードを清掃・消毒する取組み「コロナバスターズ」は、多くのメディアに取り上げられ、現在も毎週金曜日に実施されています。商店街一丸となってコロナに中長期に渡って立ち向かい、来街者が安心して買い物ができるような環境づくりに取り組んでいるほか、長年続く抽選会等のイベント、商店街の総菜を味わっていただく大人縁日等、人と人とのつながりを大切に地域の状況にあった商店街活動をしていることが評価されました。



当組合の高橋一成理事長(右)と
飯田吉信副理事長(左)

優秀賞

《商店街独自のスマホアプリを最大限に活用》 橋本商店街協同組合（相模原市緑区）

橋本商店街は橋本駅の両側に広がり、若手役員が柔軟な発想で新たな事業企画立案等を行っている商店街です。ハロウィン、まちゼミや、商店街の街路灯などにお店のちょっとした情報をPOPで掲出する「つぶやき大作戦」等様々なイベントを開催。また、コロナで影響を受けている加盟店を支援する取組として、道路占用許可基準の緩和措置を活用し、駅前路上にてお弁当や物品の販売、出張体験等ができる「はしべんプラス」も開始。これらの情報は、商店街独自のスマホアプリ「橋本アプリ」で発信されています。街の人口形態や環境が大きく変化している地域でSNSやアプリを最大限に利用した来街・来店の促進が期待でき、今後も新たな取り組みにチャレンジする力をもっていることが評価されました。



当組合の江成藤吉郎副理事長(右)と
事務局の上田 聡氏(左)

優秀賞

《地域内の資源を大切にした独自性ある街づくり》 上溝商店街振興組合（相模原市中央区）

上溝商店街は相模線・上溝駅前に広がる、古く歴史のある商店街です。「溝のだるま市」や「溝の酉の市」など縁起物を販売するイベントや「溝の朝市」や「溝の骨董市」といった地域に根付いた多くのイベントを実施。「溝の七福神めぐり」は、商店街区内に設置した七福神をめぐる御朱印を完成させる参加型イベントで、密にならずに商店街内を回遊してもらえる効果が得られます。また、地域にある寺社を商店街にて運営管理する協定を結ぶなど、地域にある資源を大切に、独自性ある街づくりを進めていることが評価されました。



当組合の鈴木宗之理事長(右)と
鈴木理事長の令夫人(左)

特別賞

- ・鹿島田商店会（川崎市幸区）
- ・大原町商和会（伊勢原市）
- ・さくらみちブラボーズ（茅ヶ崎市）

受賞者インタビュー

今回、大賞を獲得された横浜橋通商店街協同組合の高橋理事長に受賞を受けての思いなどをインタビューさせていただきました。



Q. 大賞を受賞された今の気持ちを教えてください

今回初めて商店街大賞に応募しましたが、過去最多の応募数の中で、まさか大賞を受賞することができると思いませんでした。この受賞は組合のイベント部隊に在籍する若手たちが中心となり、コロナ禍で一丸となって組合活動に取り組んできた結果に他なりません。商店街では、受賞を記念して、アーケード下に横断幕を掲げるとともに、お客様に日頃の感謝を込めて、お菓子を無料配布するイベントを行いました。また、受賞をきっかけに商店街が様々なメディアで報道され、「コロナバスターズ」にかかる視察の受入を行う等、ますます活気が出てきています。

Q. 受賞のきっかけの一つとなった「コロナバスターズ」について詳しく教えてください

「コロナバスターズ」はたくあん樽を二段に重ねて、一段目に次亜塩素ナトリウム液といわれる消毒液を、二段目に水圧が下がらないように水を入れ、穴を開けた樽を台車に乗せて引き、街の通路に消毒液を散布する取り組みです。コロナウイルスの感染が流行した当初、お客様に安全に商店街をご利用いただくために、薬剤師や医師等の感染症に精通した組合員が中心となって会議を開き、検討を重ねて開始しました。「コロナバスターズ」の効果もあつてか、組合員店舗で感染が発覚した報告もなく、消毒液を散布しているとお客様から、「いつもありがとう」、「私たちもお手伝いしましょうか」と温かい言葉をいただけるので、とても励みになります。これだけスムーズに商店街として感染症対策に取り組めたのは、様々な業種の組合員が知恵を絞り、互いに協力する良好な関係を築いていることに尽きると思います。

Q. コロナ禍となって他に新たに取り組んだことはありますか

屋外ではありますが、連日多くのお客様が商店街を利用されているため、アーケードを開放して、定期的に換気を行っています。また、それ以外には神奈川県と横浜市の補助金を活用して2回にわたってプレミアム商品券を発行しました。商店街内で利用できる6,500円分の商品券を5,000円で購入できるもので、販売開始後約1時間で完売するほど盛況でした。その他にもお馴染みのガラポン等を行いました。極力経費を削減し、削減できた部分をできるだけお客様に還元できるように、ハード面、ソフト面の両方の環境整備を行うことを意識してコロナ禍で活動を続けてきました。

Q. 今後、どのような街づくりを行っていきますか

街の防犯の観点から、補助金を活用して商店街内に設置している防犯カメラをより感度が優れたものに取り替える予定です。コロナ禍以前は補助金等の施策を意識することはありませんでしたが、コロナ禍で行政機関や支援機関との関係が深まり、様々な施策の情報を提供いただいたことで、その有効性を知ることができました。今後も効果的な施策を活用しつつ、行政機関や支援機関と定期的に意見交換をしながら、連携して街づくりを行っていききたいと思います。

Q. 組合活動を行う上でどんなことに重きを置いていますか

自社の経営方針にも当てはまることですが、「損して得取れ（目先だけの得を考えるとかえって大きな損をすることがあり、逆に今の損を我慢すれば最終的に大きな得を得ることがあるという諺）」をモットーに組合活動に取り組んでいます。コロナウイルスの感染が流行した当初は来街者数が減少しましたが、「コロナバスターズ」やその他の感染対策を行って、お客様が安全に買い物できる環境を整えたことで、徐々に来街者数が回復し、コロナ禍以前と比較しても一年を通しての来街者数にそれほど変化はありませんでした。やはり、目先の利益に捉われずに目の前のお客様を大切にすることが何より重要なのではないのでしょうか。

また、組合の若手たちには、執行部が責任を取ることで、失敗を気にせず自由に発想で積極的に組合活動に携わるように促しています。商店街の未来を築いていくのは、時代に合わせた柔軟な発想ができる若手たちであり、我々の役目は彼らに今まで培ってきた知識や経験、ノウハウを伝承していくことだと思っています。



かながわ商店街まつり 開催のお知らせ

～クイズに答えて商店街グッズを当てよう!～



「かながわ商店街まつり」は、神奈川県内の商店街をタレントのパンチ佐藤さんとウノ山本さん、社会人女性ラクロス選手強化・育成等を目的とした団体「SEEL」の皆さんが紹介する企画です! 「SEEL」の皆さんから、自身にゆかりのある商店街を紹介してもらい、パンチ佐藤さんとウノ山本さんが商店街を訪問し、余すことなくその魅力を YouTube 動画でお伝えします。特設ホームページには、動画視聴で答えがわかるクイズページも設置されており、正解すると、抽選で各商店街のグッズが当たります! 動画を見て、楽しく商店街の魅力を再発見しながら、グッズも当たるキャンペーンに是非挑戦してみてくださいはいかがでしょうか。

まずは「かながわ商店街まつり」の特設ホームページへ!

かながわ商店街まつり

検索

URL : <https://mymachi.jp/>

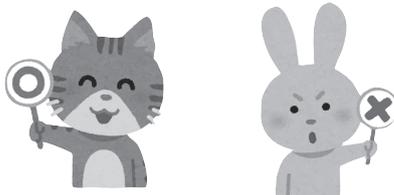
ホームページに掲載されている商店街の YouTube 動画を視聴!



【対象商店街組合】

- ① 洪福寺松原商店街振興組合
- ② 湘南スターモール商店街振興組合
- ③ 商店街振興組合
元町クラフトマンシップ・ストリート
- ④ 鎌倉由比ヶ浜商店街振興組合
- ⑤ 相模大野銀座商店街振興組合

動画視聴で答えがわかる、ホームページのクイズに挑戦!



クイズに正解した方の中から抽選で商店街グッズが当たる!

当選!



- ・ 洪福寺松原商店街振興組合 「武居商店たれセット」
- ・ 湘南スターモール商店街振興組合 「箱入り地獄の担担麺」
- ・ 商店街振興組合元町クラフトマンシップ・ストリート 「横濱煉瓦」等々、たくさんの商店街グッズをご用意しています!

キャンペーン締切: 令和4年2月28日(月)

【企画に関するお問い合わせ先】

神奈川県商店街振興組合連合会 事務局
(神奈川県中央会 組合支援部内)
TEL : 045-633-5132

2021 12月 業界情報 情報連絡員の声

製造業

食料品	パン	売上は横ばい推移の組合員が多い。原材料等の値上げが異常なほど大きい。販売価格はアップしつつあるが、収益状況は悪化傾向。イベント関連も動き出しているが、集客は弱く、利益アップに繋がっていない。
	酒造	令和3年11月の清酒課税移出数量の特定名称酒は対前年比96.36%と下回った。特定名称酒以外の普通酒は前年比114.29%と下回り、合計で対前年比98.25%と前年を下回る結果となった。
	ひもの	秋以降、一部に小売、卸売とも売上回復傾向が見られ、歳末商戦に期待したが、11月末から新たに検出された変異株・オミクロン株で、その期待も裏切られた。
木材・木製品	製麺	オミクロン株の出現によるものか、または自粛慣れで自宅飲みが定着したせいかわ不明だが、外食産業は以前のように盛り上がりつつないと思う。
	家具	総務省家計調査によると、2021年7～9月期に履具・室内装飾品はコロナ禍前の水準まで回復したが、家具は3割強落ち込んだと最近発表された。一方、住まい生活関連小売業界の景況について、業界紙ホームリビングによれば、宣言解除後、オンラインショップが減少、百貨店・大型店など実店舗の売上がプラスへ転換した。
印刷	製本	昨年に比べ、街に人が増え、小売りや飲食店も賑わっていたが、仕事の増加は微増に留まった。年末から再び、コロナの感染者数が増え始めているので、3月の繁忙期への影響が懸念される。
	印刷	日本製紙連合会が発表した2021年11月の紙・板紙需給速報では、紙・板紙の国内出荷は前年同月比3.3%増で2ヵ月ぶりのプラス。
化学・ム	石油製品	組合員企業では、11月に続き、12月も売り上げが前年を上回った。しかし、釜山港での混雑慢性化によるコンテナ輸送の遅延等の影響は続いている。
土窯製品	砕石	県内各地での大型物流倉庫の工事等がほぼ終了し、生コンクリートの出荷が大幅に減少した。
	鉄	工業塗装 大型一括受注案件が終了したため、受注・売上とも前月より減少している。それでもコロナ禍で最悪であった前年同月よりは受注・売上とも増加した。
	鋼	工業団地（相模原市） 操業度を反映する12月の共同受電使用量は、前月比+10.97%となった(前年同月比▲3.06%)。好調を維持している食品大手と一部半導体関連を除いては、横這い状況である。
金	工業団地（相模原市） 現在も供給(海外調達品)面での制約や原油高等による原材料価格の動向に注意。材料供給の遅れ等の不安定要素がある。受注(潜在的な)はあるものの、年度末方向にどんどん後倒し感が強くなっている。	
	工業団地（伊勢原市） 仕事量に多少増加傾向を感じられる話題が増えている。ただし、国内及び海外生産が本格化に至っていないのと流通インフラが不安定な影響で材料や部品調達に苦慮されている。	
属	金属製品 コロナウイルス感染者が減少し始めてから各企業の仕事量が増加をはじめ、現在は忙しい状況が続いている。	
その他	工業中心の複合業種（川崎市） 先月に引き続き、原材料の高騰や品不足はあるが、受注増で動いている。しかし、年明け2～3月以降の先行きが不透明である。	
	工業中心の複合業種（川崎市） 自動車部品関連の注文がストップしている。(半導体、物流の混乱、東南アジアからの部品の滞り等が原因と考えられる)鋼材価格の急騰によって、海外企業と価格で負けているため、受注減少。	
	工業中心の複合業種（厚木市） 世界的に設備投資が回復し、国内・海外向け共に前年比増。半導体関連の動きが活発化。コロナ禍の生活環境の変化により、受注変化への対応が求められる。	

景況天気図 (前年比)	売上高	在庫数量	販売価格	取引条件	収益状況	資金繰り	設備操業度	雇用人員	業界の景況
	全体	-10.8%	-2.2%	8.1%	-13.5%	-21.6%	-23.0%	-4.8%	-9.5%
製造業	-9.5%	-4.8%	14.3%	-9.5%	-28.6%	-14.3%	-4.8%	0.0%	-28.6%
非製造業	-11.3%	0.0%	5.7%	-15.1%	-18.9%	-26.4%	—	-13.2%	-22.6%

【天気図の見方】各景況項目について「増加」(または「好転」)業種割合から「減少」(または「悪化」)業種割合を引いた値(KI)をもとに作成。その基準は次の通りである。ただし、在庫数量はKI値プラスの場合には雨、マイナスの場合には晴れの方向に表した。KIとは、「神奈川県情報連絡員調査指数」の略である。



※この業界情報は、県下74名の連絡員からの情報をもとにしております。

非製造業

卸	菓子卸 売上は変わらず、3割の減少が続いているようである。歳暮、年末商戦に期待したが、あまり盛り上がりなかったようである。
	卸団地 売上については、ようやく前年同月比で不変となったが、コロナ禍以前と比較した場合、減収している状況。一方、菓ごもり需要による特需で増収の企業もあり、販売ターゲットによる業績格差が顕著に表れている。大幅減収の企業においては、緊急特別融資で資金繰りを保っている状況。
	料理材料卸 11月と同じように、前年比では110~120%増の売上が確保できた組合員が多い。一昨年と比較すると、80~85%であり、まだまだ順調とは言えない。飲食店では、アルバイトが集まらず、非常に苦労している模様であり、食材の値上も数多く、厳しい一年が続くと考えられる。
売	リサイクル 輸出ダンボールは11月以降の米国品の下落と共に弱含みで推移している。米国内の段ボール需要が再び旺盛になっていることに加え、米国発を始める各国からの東南アジア向け海上運賃が上昇していることから、輸出状況は反転する可能性が出てきた。
	リサイクル 古紙市況は、市中回収量の減少が継続しており、特に新聞・雑誌が生産低下の影響も重ね、回収量が減り、問屋在庫も低水準となっている。鉄スクラップ市況は、国内外向けどちらも低調で推移している。
小	菓子 業界的には12月後半より、新年にかけ何かと多忙。
	青果 12月も前月に続き、天候に恵まれ野菜果実は入荷、相場ともに順調で安定した展開であったが、回復傾向にあった飲食店関係は、オミクロン株の感染拡大を懸念し、年末業務需要が伸びず、クリスマス、歳末ともに一般消費者の需要も期待したほど上らず、販売には依然厳しい状況であった。
	化粧品 やつとコロナウイルスが終息しそうに思われたが、新たなオミクロン株が出現し令和4年も厳しい経営環境になりそうである。
	電化製品 ガス給湯機、温水洗浄便座、照明器具等、品薄状態が続いており、リフォーム関連に影響あり。冬物はますます好調であった。
	燃料 12月に入り、円建て週間原油コスト(ドバイ・オマーン平均)は、2週ぶりに下げに転じている。さらに米国産WTIがバーレル70ドル73セントから68ドル23セントに値を下げている。
	鮮魚 消費者の指向が変わったことを改めて実感した。日本人が大好きなカニは高値のため、やはり消費は伸びなかった。養殖塩鮭の発送は好調。
業	共同店舗 新型コロナウイルスの影響で売上減少が続く。空き店舗も現状のまま。
	タイヤ販売 新型コロナウイルスの感染者が激減したことにより、冬のアクティビティ増加に繋がり、スタッドレスタイヤの販売が伸びているが、アルミホイールやフォークリフト用タイヤ等の海外生産の輸入品がなかなか入荷しない。
商	商店街(横須賀市) 12月期は新型コロナウイルス感染症が沈静化して、来街者が増え、賑わいが戻ってきた。ワクチン接種推進キャンペーンとして、中央地区7商店街合同の店舗マップとスマホアプリを活用した来街のきっかけづくりを更に強化していきたい。
	商店街(横浜市) 飲食店を中心に活気が戻ってきて、少しずつ景況が改善されている。オミクロン株の拡大が心配だが、このまま経済が回復することを願うばかり。
	商店街(藤沢市) 前年の景況感を100とすると、本年は90~95。多少回復傾向にあるが、依然厳しい。前年の歳末セール期間中は、コロナ禍でも、生鮮加工食品の店舗を中心に賑わいを見せていたが、本年は賑わいが少なかった。
街	商店街(川崎市) 今月はウインターキャンペーンでプレミアム商品券の販売も実施し、販売総額で960万円分とウインターセールスの景品代金と合わせて約1,000万円以上の商店街共通商品券を発行した。川崎じもと応援券と合わせて商品券回収が激増している。

サ	温泉旅館 昨年はGoToトラベルが12月28日から停止となり、キャンセルが発生していたため、比較すると年末は大幅に上回った。12月1日から再開された「かながわ県民割」に誘客効果を期待していたが、箱根においては利用者が非常に少なく、期待外れであった。
	建物管理 コロナウイルス収束傾向の影響か、回復傾向で、人材不足が戻り始めている。従業員の高齢化が懸念。
	医療業 年度末からオミクロン株が上昇し、これまで発熱外来が開店休業状態だったが、患者さんが増加しつつある。入院対応のベッドは十分あり、第6派に備えている。今月も医薬品、特にジェネリックを中心に供給不足が続発しており、医薬品の確保に難渋している。
I	ファイナンシャルプランナー 研修セミナー等で集客状況が順々に改善してきている。収益状況も少しずつ改善傾向になってきた。
	情報サービス業 売上高、収益状況、雇用人員にバラつきあり。上期にコロナで止まっていた業務が再開等で、業務引合いは増加中。収益状況の悪化は、上期に蓄えた利益を12月の賞与で思いっきりよく多めに支給したためではあるが、賞与引当金相殺処理を、決算整理で行うこととした影響が大きい。
ビ	建築設計 建設業界では、資材の高騰が続き、また現場への納入に予定より遅延する状況が継続している。特に鉄骨資材を発注してから、現場へ納入するのに7~8ヶ月以上かかるので、工事工期の調整が必要となっている。
	車体整備 新型コロナウイルスが落ち着いてきて、年末ということもあり、入庫数が増えてきたように感じる。
ス	柔道整復師 11月には感染状況もかなり落ち着き、当業界においても徐々に景況が回復した感じがあった。しかし、12月に入り、オミクロン株が徐々に感染拡大し始めたことから、急激に来院者数が減少した接骨院が多くなり、特に自営業者、退職者、高齢者を中心とした国民健康保険における受診控えが多くなったようだ。
	管工事業 管工事に係る機材の売上は増加傾向で回復の兆しも見えるが、業界としては景況は低調である。一方、公共工事においては、施工時期の平準化に向けた取り組みとしての債務負担行為による発注が始まるので、期待したい。
業	電気工事 物品の遅延。メタルショックが発生。
	空調設備工事 大きな工事が少なく、材料の値上げ等で厳しい状況。まだまだ、コロナウイルスの影響もあるが、IR事業の撤退で周辺の建物工事が休止・中止等されているのが大きな要因。
建	畳工事 12月は仕事量が増加し、売上も伸びた。1~2月は寒さと新たな変異株であるオミクロン株の感染再拡大への不安材料の影響で売上が減少するのは必至。
	建具 今年度末で組合員がさらに減少する予定。組合の存続も危ぶまれる状況になっていきそう。
設	道路貨物 海外からのコンテナ到着が不定期になっているため、集中して忙しくなり、作業戦力の維持に苦労している。また、コンテナ料金、船舶運賃の高騰により、経営圧迫が懸念される。
	道路貨物 生活品を主とした年末需要増加に伴う物流量の増加が例年に比べ、あまり増えない。食料・飲料を主とした業務用需要は昨年に比べ、回復してきたが、大口需要は少なく、一昨年の7割程度となっている。運賃については、昨年12月と比較すると5~10%上がっているが、一昨年と比較すると5~10%下がっている。
業	歯科技工 前年同月比と収益状況は変わらない。前年同月は都市部で、新型コロナウイルスの感染者が増加し、首都圏を中心に緊急事態宣言が懸念され、売上が減少していた。コロナ禍前の状況に戻らなければ、小規模歯科技工所にとって存続にかかわる課題となる。
	不動産 流通数が減少しているため、顧客への販売自体は割と好調だが、以降の在庫に不安を感じている。特定の業者が買い占めに走っているため、価格競争に参入できない業者が多く出ている。
その他の非製造業	

組合運営に関するよくある質問に、本会の無料個別専門相談を担当している、弁護士・税理士・公認会計士・社会保険労務士の先生方がわかりやすくお答えします！

組合 Q & A 第53回



横浜北仲通り法律事務所
弁護士
池田賢史 先生

Q. 出資証券の役割について教えてください。組合員が出資証券を紛失してしまった場合、組合としてはどのように対応すれば良いですか？

- A.**
- 1 組合員となろうとする者は、定款に定められた出資金額を支払って、出資1口以上を有しなければ組合員となることはできません(組合法10条1項)。
かつては多くの組合で、出資をすることと引換えに、出資口数を明記した出資証券が発行され、組合員となった者に交付されていました。すなわち、出資証券は出資口数あるいは出資金額を明確にするための領収書の役割を果たしてきました。
 - 2 では、組合員の出資口数あるいは出資金額を証するために、出資証券ではなく領収書を交付することは、法律上問題があるでしょうか。
答えはノーです。組合法上、組合が出資証券を発行しなければならないと定められた規定は存在しません。組合は出資と引換えに出資証券を発行する必要はないのです。出資証券ではなく領収書を発行することは法律上問題ありません。
また、平成16年に商法が改正され、それまで全ての株式会社において要求されていた株券の発行が不要となりました。原則的に株券を発行することが必要なくなったのです。この株券不発行制度の導入により、協同組合においても出資証券を発行しない組合が増えました。
 - 3 一方で、組合は組合員名簿を作成し、組合員の名前や出資口数を把握しておかなければなりません(組合法10条の2)。
最近では、組合員名簿をデジタル化し事務所で保管している組合が多いと思います。
では、組合員名簿に記載されていない人物が出資証券を持参し、「自分は出資証券を持っているから組合員だ。」と主張してきた場合、組合としてはどのように対応すれば良いでしょうか。
この場合には、あくまでも組合員名簿に記載されている者を組合員として扱えば良く、出資証券を持参してきた人物を組合員として扱う必要はありません。
ということは、出資をした際に出資証券を交付された人物が出資証券を紛失してしまった場合には、すぐに組合に連絡をして「出資証券を無くしてしまったことと自分を組合員名簿から外さないで欲しい。」ということを伝え、出資証券の再交付などの手続きを取ることが必要です。
こうすることで、出資証券を拾った人物が不当に組合員として介入してくる危険性を排除することができます。
 - 4 ところが、これまでは組合員たる地位の譲渡を出資証券の譲渡(裏書)を伴って行ってきた組合も多くあり、現在でも、組合員たる地位の譲渡を出資証券の裏書と組合の承諾印で行っている組合もあるかもしれません。
しかしながら、裏書や組合の承諾印が偽造され、組合が不当な損害を被った裁判事例もあります。
また、出資証券が発行されていることによる、①出資証券の保管の手間、②紛失・盗難等のリスク、③出資証券取扱いに伴う事務手続きの煩雑さ等にかんがみると、将来的には、出資証券を発行せずに、電子化された組合員名簿を作成し管理していくことが望ましいのではないかと思います。
前述のとおり、出資を証するためには領収書を発行すれば足りるため、出資証券を発行する必要性は高くありません。もちろん、電子化された組合員名簿の管理が不十分だと、勝手に組合員名簿が書き換えられてしまう等の危険性もありますから、組合員名簿の管理には十分な注意が必要です。

組合個別 専門相談

● 通常相談は無料、秘密厳守 ●

■ 次回日程

◎ 法律、税務・経理、労務

令和4年
3月2日(水)

新たに「zoom」による相談ができるようになりました!!

午後1時～4時 本会会議室にて

● 電話予約をお願いします。 本会 組合支援部 TEL:045-633-5132

逸 今月の品

『かながわの名産100選』より



#53 足柄茶

神奈川県の北西部に位置する丹沢・箱根山麓一帯で生産されるお茶。収穫された茶葉は県下の荒茶工場で一次加工された後に(株)神奈川県農協茶業センターで味や香りを引き立てるための仕上げ・火入れ・ブレンドを経て「足柄茶」となる。

こちらのコーナーは「かながわの名産100選」より抜粋しています。

「かながわの名産100選」は県HP (<http://www.pref.kanagawa.jp/docs/ya3/cnt/f300096/>)でもご覧になれます。

記事に関するお問合せはこちら
 神奈川県 国際文化観光局 観光部 観光企画課
 TEL: 045-285-0739(直通)

編集後記



先日、コロナ禍で初となる本会の賀詞交歓会並びに表彰式を実地で開催することができました。久しぶりに皆様と直接お会いして話すことができ、非常に有意義な時間を過ごすことができました。お集まりいただいた皆様、誠にありがとうございました。

情報調査部担当者

情報募集

『商工神奈川』に
 組合の情報を掲載しませんか？

- ★イベントの告知をしたい
- ★組合の事業を紹介したい
- ★取材に来てほしい



お気軽にお問合せ下さい！

【組合の情報掲載に関するお問合せ】
 情報調査部 TEL:045-633-5134
 もしくは組合担当者まで

ICG 神奈川県信用保証協会



LINE
 友だち募集中

- 金融支援
- 創業支援
- 経営支援

～夢と未来に向けて～
 かながわの中小企業を
 応援します



メリット

- 1 セーフティネット保証等の別枠保証もごさいます
- 2 資金調達がスムーズになります
- 3 原則として第三者保証人が不要です

随時ご相談をお受けしています

営業部
 045(681)7178

川崎支店
 044(222)7811

小田原支店
 0465(23)0138

横須賀支店
 046(822)3821

藤沢支店
 0466(23)0792

厚木支店
 046(221)0633

相模原支店
 042(752)0575

<https://www.cgc-kanagawa.or.jp/>

住宅ローン 借り換えで、 こんなにお得に なるなんて！

1つでも当てはまる方は今すぐ相談！

- ☑ 残高 1,000万円以上
- ☑ 残存期間 10年以上
- ☑ 現在の金利が 1.0% 以上
- ☑ 団体信用生命のがんの保障がついてない

借り換えの
お申込みはこちらから



個別相談無料

- 💬 忙しくて銀行に相談できない
- 💬 まずはメリットがあるか知りたい

0円

→ メール・電話・面談などご希望に合わせて相談可能です！
→ 簡単シミュレーション作成いたします！

借り換え契約時の年齢が50歳未満の方

がんと診断されたら

住宅ローンの残債が 0円

万が一の時、安心の保障です！

① お問い合わせ先



株式会社バリュー・エージェント
(旧社名:株式会社神奈川保険グループ)

📍 〒232-0016 神奈川県横浜市南区宮元町1-21-15

☎ 045-716-0002 📠 045-716-0005

✉ kanagawa_honbu@vagt.jp



神奈川県中小企業団体中央会 ビジネスJネクスト制度のご案内



— 団体業務災害補償保険制度 —

従業員や企業を巡るトラブル、 貴社の備えは万全ですか？

社長！！
作業中に高所から落ち、
従業員が亡くなりました！！



社長！！
従業員が過労自殺して
使用者責任を問われています！！

社長！！
セクハラにより会社が訴えられ
ています！！

社長！！
不当解雇が原因で損害賠償請求
をされています！！

最近の労災高額損害賠償例では、**1億円を大きく超えた判決**となるものがあり、**脳・心臓疾患と精神障害**によるものが
増えています。(引受保険会社調べ)

判決容認額	年	年齢	業種	態様	備考
1億6,700万円	2019年	開示なし	市立病院	医師が過労死	過労死
1億円	2014年	28歳	鉄道会社	社員が長時間労働によるうつ病で過労自殺	自殺
7,200万円	2014年	開示なし	消火器販売	上司によるパワハラが原因でうつ状態となり自殺	自殺
1億9,400万円	2010年	35歳	レストラン	「名ばかり管理職」が過労により意識不明	脳疾患後遺障害
1億8,989万円	2008年	33歳	精密機器製造	異動後の過重な業務による脳内出血で意識障害	脳疾患後遺障害

●このチラシは保険の特徴を説明したものです。詳細は商品パンフレットをご覧ください。

詳しい内容をお知りになりたい場合には、下記シートをご記入いただき、三井住友海上（045-461-0697）までFAXしてください。

貴社名	所属組合名		
ご住所			
ご担当者名			
TEL	FAX		
ご相談内容	1. 見積りが欲しい 2. 説明が聞きたい 3. 加入したい		

<ご連絡先>

【引受保険会社】
三井住友海上火災保険株式会社 神奈川支店横浜第二支社
 住所：横浜市神奈川区栄町7-1 MYXビル4階
 TEL：045-461-8245
 FAX：045-461-0697

経営者・役員・従業員とそのご家族の 安心の保障を準備するために 中央会の共済制度をご活用ください。

BESTパートナー
大樹生命



従業員のための 退職金準備に 特定退職金共済制度

従業員さまの定着が図られ、
安定した退職金準備が
できる共済制度です。

特定退職金共済制度 引受保険会社
大樹生命保険株式会社



経営者・従業員のための 万一の保障 団体扱生命保険

団体扱* (月払) の場合、
一般扱 (口座振替月払等) で
ご契約いただくよりも、
保険料が割安になります!

オーナーズプラン
経営者の
各種リスクマネジメントのために
パートナーズプラン
役員・従業員の皆さまの
保障準備をサポート



業務上の災害への備えに 業務災害補償保険

事業活動にかかわる
従業員さまのケガなどのリスクに
対してお役に立つ保険です。

業務災害補償保険 引受保険会社
三井住友海上火災保険株式会社
業務災害補償保険 取扱代理店
大樹生命保険株式会社



- * 団体扱とは、神奈川県中小企業団体中央会が団体扱としてお申し込みいただいた各保険契約の保険料を取りまとめ、一括して当社へ払い込む取り扱いのことです。
- ※ 一部対象とならない商品・契約がございますので、詳細は下記までお問い合わせください。
- ※ 詳しくは、該当の「商品パンフレット」をご覧ください。ご検討にあたっては、「設計書 (契約概要)」「特に重要な事項のご説明 (注意喚起情報)」「ご契約のしおりー約款」および神奈川県中小企業団体中央会の「退職金共済規程 (規約・規則)」等を必ずご覧ください。

大樹生命保険株式会社は三井住友海上火災保険株式会社の取扱代理店として損害保険代理店委託契約を締結しています。

お取り扱いの詳細は、下記までお問い合わせください。

大樹生命保険株式会社

横浜支社 〒221-0056 神奈川県横浜市神奈川区金港町1-4 横浜イーストスクエア9F TEL:045-345-4201
 横浜北支社 〒222-0033 神奈川県横浜市港北区新横浜3-7-3 リーフスクエア新横浜ビル8F TEL:045-474-4780
 湘南支社 〒251-0025 神奈川県藤沢市鶴沼石上1-5-4 大樹生命藤沢ビル6F TEL:0466-23-3721
 町田支社 〒194-0022 東京都町田市森野1-7-23 大樹生命町田ビル4F TEL:042-722-6368

<https://www.taiju-life.co.jp/>

大樹-KB-2019-1064 (損保)A-2021-101 (2021.4)
R-2021-1001 (2021.4)